

YÖNETİM KURULU RAPORU

MARMARİS ALTINYUNUS TURİSTİK TESİSLER A.Ş. 2003 YILI FAALİYET RAPORU

Sayın Hissedarlarımız,

Şirketimizin 2003 yılı faaliyet sonuçlarını incelemek ve karara bağlamak üzere toplanmış bulunan Olağan Genel Kurulu'na hoş geldiniz. Gösterdiğiniz alaka ve güvene teşekkür ederiz.

2003 yılı ilk aylarında muhtemel Irak savaşının olacağı ve kısa süreceği beklentisiyle başlayan turizm sezonu, savaşın uzaması nedeniyle ilk altı ayda geceleme kayıplarının oluşmasına sebep olmuştur.

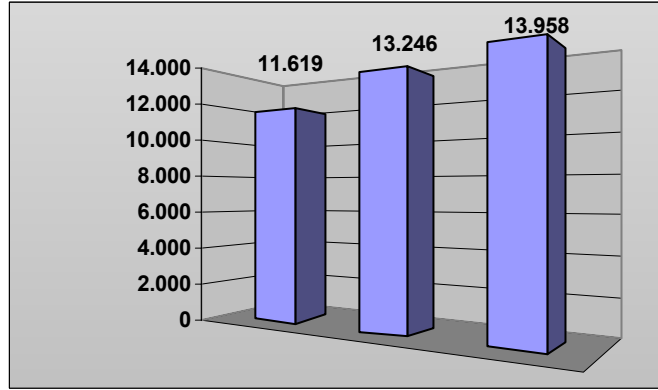
Bölgemiz havaalanı'na olan uzaklığı nedeniyle daha fazla olumsuz etkilenmiş ve geçen yılın ilk altı aylık dönemine göre geceleme bazında % 40 gerileme yaşamıştır.

Savaşın bitimini müteakip, ikinci altı ayda otel dolulukları artmasına rağmen ilk altı aydaki kayıplar telafi edilememiş ve yıl bazında 2002 yılına göre % 24 gerileme oluşmuştur.

Bölgemiz havaalanı Dalaman'dan giriş yapan turist sayısı 2002 yılında 1.111.690 kişi , 2003 yılında 1.048.406 kişi gerçekleşerek - % 5,7 gerilemiştir.

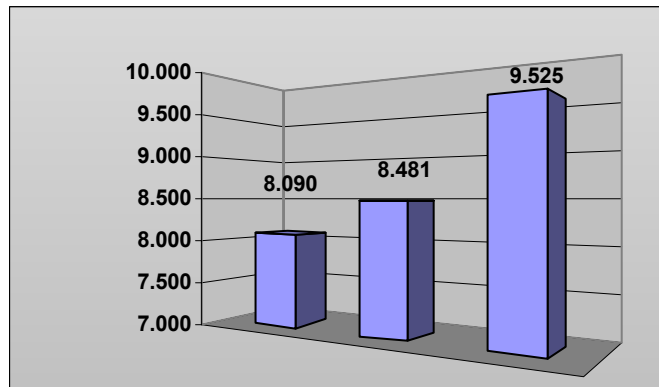
Türkiye'ye gelen Turist Sayısı (Bin Kişi)

2001	11.619
2002	13.246
2003	13.958



Türkiye'ye Giren Döviz Miktarı (Bin \$)

2001	8.090
2002	8.481
2003	9.525



YÖNETİM KURULU RAPORU

2003 yılında, savaşın etkisiyle azalan rezervasyon talepleri son dakika satışları ile artmış olmasına rağmen, konaklama fiyatları özellikle Antalya bölgesinde oluşan fazla yatak arzı nedeniyle büyük bir düşüş göstermiştir.

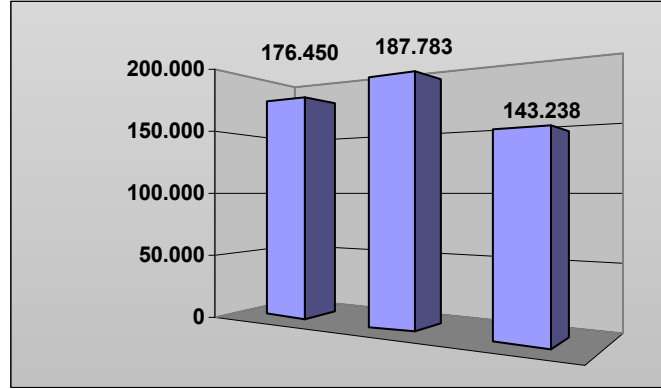
2003 yılının ikinci yarısından itibaren Türk Lirasının döviz karşısındaki aşırı değerlenmesi satışlarının % 83'ünü dış pazara yapan Mares'in satışlarını olumsuz etkilemiştir.

Bunun yanısıra iç pazar talebinin de dışa yönelmesiyle yurt içi satışlarda gerileme yaşanmıştır.

Bu sebeplere bağlı olarak Mares geceleme bazında geçen yıla göre % 24 toplam satışlar bazında % 12 gerileme yaşamıştır.

Gecelemeler

2001	176.450
2002	187.783
2003	143.238



2003 yılında toplam gecelemlerimizin ülkeler bazında dağılımı aşağıda belirtilmiştir. Gecelemlerimizin % 83'ü dış pazar, % 17'si ise iç pazar olarak gerçekleşmiştir.

<u>Ülke</u>	<u>Geceleme Sayısı</u>	<u>% 'si</u>
Rusya	28.490	20
İngiltere	25.083	18
Türkiye	24.319	17
Hollanda	21.307	15
İsrail	14.364	10
Belçika	14.179	10
Almanya	7.441	5
Diğer	8.055	5
Toplam	143.238	100

YÖNETİM KURULU RAPORU

Satışlarımız :

	<u>2003</u>	<u>2002</u>	<u>Artış %</u>
Geceleme Sayısı	143.238	187.783	-23.7 %
Toplam Satışlar (Milyon TL)	8.673.935	12.108.884	-28.4 %
Toplam İhracat (Bin \$)	4.034	3.926	2.7 %

Hizmetlerimiz:

2003 yılında işletmemizde uyguladığımız programlar sonucu misafir mutluluğu, ölçüm anketimize göre 6 üzerinden 5.3 puana ulaşmıştır. Bir önceki yıla göre 0.1 puanlık bir artış yaratılmıştır. Mares, her yıl bu oranın artışını stratejik bir hedef olarak belirlemiştir.

Misafir mutluluğunun artışına en önemli katkısı sağlayan yenileme ve modernizasyon çalışmalarına 2003 yılında da devam edilmiştir.

Çamlık restaurantımız yenilenmiş, ahşap güneşlenme iskelelerimiz genişletilmiştir..

Villalarımızdaki yenileme çalışmalarına bu yılda devam edilerek 36 adet villamız modern hale getirilmiştir.

Mali Tablolarda Kullanılan Yöntemler:

Konsolidasyon yükümlülüğü bulunmayan Şirketimiz, 31.12.2003 tarihli bilanço ve 01.01. – 31.12.2003 dönemi gelir tablosunu Sermaye Piyasası Kurulunun Seri : XI No : 25 sayılı tebliğ hükümlerine uygun olarak düzenlenmiştir.

Ortaklığın Faaliyet Alanı :

Şirketimiz Turizm sektöründe faaliyet göstermekte olup , Marmariste turistik 271 oda, 10 suit 159 villası ve 1.100 yatak kapasitesi olan 5 yıldızlı resort oteli olarak hizmet vermektedir.

Ortaklarımız :

2003 yılı kayıtlarımıza göre ortak sayımız 500 civarındadır. Sermayenin % 10'undan fazlasına sahip hissedarlarımızın adları, hisse miktarları ve sermayedeki oranları şu şekildedir.

ÜNVANI	HİSSE TUTAR	
	(Milyon TL)	%
Koç Holding A.Ş.	1.180.426	38.35
Temel Ticaret A.Ş.	895.809	29.10
Diğerleri	<u>1.001.765</u>	<u>32.55</u>
	3.078.000	100.00

YÖNETİM KURULU RAPORU

Sermaye Yapısı :

Şirketimizin çıkarılmış nominal sermayesi 2003 yılı içerisinde 1.710.000.000.000.-TL'dan 3.078.000.000.000.-TL'na yükseltilmiş olup , 31.12.2003 tarihi itibariyle tamamı ödenmiştir.

Şirketimizin tüm hisse senetleri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'na kote edilmiş olup, borsanın 1. pazarında satılmaktadır.

Dağıtılan Temettü :

Şirketimiz ;

	<u>Tutar</u>	<u>%</u>
1988 Karı'ndan	67.995.773.-	0.68
1994 Karı'ndan	22.500.000.000.-	25
2001 Karı'ndan	427.500.000.000.-	25
2002 Karı'ndan	427.500.000.000.-	25

temettü dağıtmıştır.

Yönetim ve Denetleme Kurulu Üyelerimiz :

Yıl içinde görev alan Yönetim Kurulu Başkanı, Üyelerimiz, Denetçilerimiz ve Şirketimiz Yönetici kadrosunun ad ve soyadları ekli dosyada belirtilmiştir. Yönetim Kurulumuz bugün çalışma süresini tamamlamış bulunmaktadır. Bu toplantıda önümüzdeki dönem için yeni Yönetim Kurulu Üyelerimizin seçimi yapılacaktır. Hizmet süremiz içinde bize gösterdiğiniz güven, ilgi ve yardımlar nedeniyle teşekkürlerimizi bildiririz.

Şirket Yönetimi :

Yönetim Kurulu Üyeleri:

Semahat ARSEL	Yönetim Kurulu Başkanı
Bülent BULGURLU	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Temel ATAY	Yönetim Kurulu Üyesi
Kamil BERK	Yönetim Kurulu Üyesi
Ünal TOPRAK	Yönetim Kurulu Üyesi

Denetçiler Kurulu:

İlhami Can Öztürk	Denetçi
Nilgün Akın	Denetçi

Yöneticiler :

Ünal TOPRAK	Genel Müdür
-------------	-------------

Personel ve İşçi Hareketleri :

Şirketimizde 2003 yılında ortalama 132 kişi çalışmıştır.

Kıdem Tazminatları Yükümlülük Durumu :

31.12.2003 tarihi itibariyle kıdem tazminatlarından doğacak azami yükümlülüğümüz 727.890 milyon TL'dir. İşten ayrılan personelin kıdem tazminatları yasaların öngördüğü koşullar çerçevesinde ödenmektedir.

YÖNETİM KURULU RAPORU

Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler :

İşyerimizde personele yasa ve emsal işyerlerinde uygulanan hak ve menfaatler aynen sağlanmaktadır.

Önemli Uyuşmazlıklar :

Şirketimizin personel, resmi kuruluşlar ve diğer üçüncü şahıslarla kayda değer önemde bir uyuşmazlığı yoktur.

Finansal Yapıya İlişkin Bilgiler :

Şirketimizin mali tabloları dipnotları ile birlikte ilişikte sunulmuştur.

Finansal ve faaliyet temel rasyoları şu şekildedir :

	<u>2003</u>	<u>2002</u>
A) Cari Oran		
Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Borçlar	3,90	3,25
B) Alacak Devir Hızı		
Net Satışlar / Ort.Kısa Vd.Tic.Alacaklar	11,02	12,93
C) Alacakların Tahsil Süresi		
365 / Alacak Devir Hızı	33,12	35,32
D) Stok Devir Hızı		
Satılan Mal Maliyeti / Ortalama Stok	10,3	10,9
E) Net Dönem Karı / Aktif Toplamı	0,17	-0,03
F) Net Dönem Karı / Sermaye	0,07	-0,01
G) Brüt Kar Marjı	0,69	0,75
Brüt Kar / Brüt Satışlar		

Sonuç :

Sayın Hissedarlarımız,

Anılan tebliğe uygun olarak Enflasyon düzeltmesi de yapılan 01.01.- 31.12.2003 gelir tablomuzda – 3.327.023 milyon faaliyet zararı, 5.476.546 milyon net kar oluştuğunu görüşlerinize sunarız.

Sayın Hissedarlarımız,

Raporumuza son verirken 2003 yılında bize yardımları geçen tüm kişi ve kuruluşlara huzurunuzda teşekkür eder, 2004 yılının memleketimiz ve şirketimiz için daha iyi olması dileğiyle, Sayın Genel Kurulu'nuzu saygı ile selamlarız.

Semahat ARSEL

Yönetim Kurulu Başkanı